

糸魚川市内企業 令和 7 年後期 景況アンケート調査報告書

令和 7 年 12 月 (令和 7 年 12 月 31 日現在調査)

糸魚川経済団体連絡協議会

糸魚川商工会議所 能生商工会 青海町商工会



目 次

1. 調査方法等概要と地域別サンプル
2. 調査結果の概要
3. 第1表 令和7年後期の景況
4. 第2表 令和7年後期の売上高
5. 第3表 令和7年後期の営業利益
6. 第4表 経営上の問題点
7. 第5表 次期の景況予測
8. 第6表 次期の資金繰り予測
9. 第7表 現在の労働力
10. 第8表 経営安定・経営改善のための対策
11. 別表1 令和8年度春季賃金引き上げ予定について
12. 別表2 令和7年度年冬季賞与の支給額について
13. 別表3 価格転嫁の状況
14. 別表4 IT活用やDXへの対応状況
15. その他参考資料 景況アンケート自由記述一覧

糸魚川市内企業 後期景況アンケート調査報告書

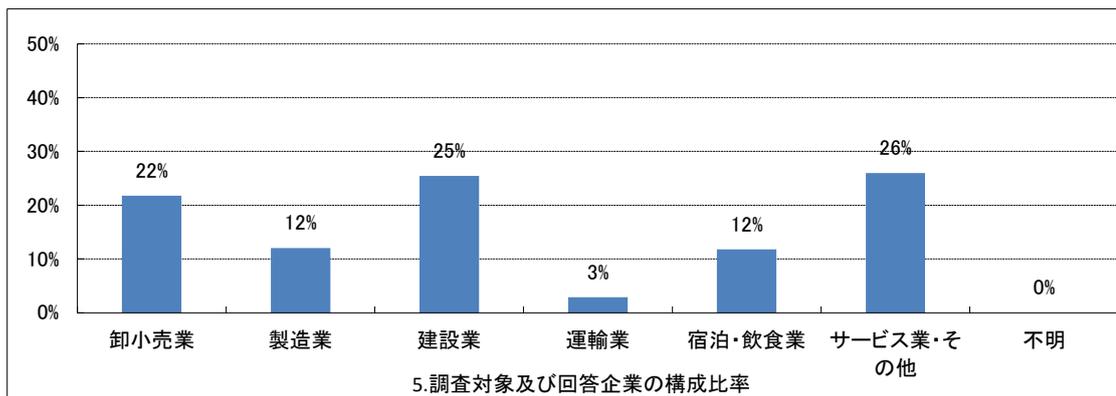
実施 糸魚川商工会議所・能生商工会・青海町商工会

本調査は、管内景気動向の把握を目的として毎年実施するものです。

【調査方法等概要】

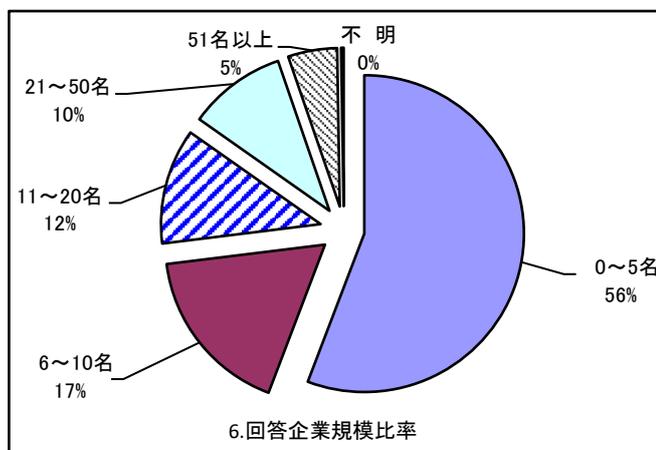
- 1.調査方法 糸魚川商工会議所・能生商工会・青海町商工会の会員に郵送で調査票を送付し調査協力依頼、郵送・Googleフォームをもって回答していただきました。
- 2.調査対象時期 令和7年12月31日現在について
- 3.調査対象事業所数 1,023事業所 糸魚川634社 能生210社 青海179社
- 4.回答企業数 381事業所(回答率37.2%) 糸魚川248社(39.1%) 能生91社(43.3%) 青海42社(23.5%)
- 5.調査対象及び回答企業の構成比率

業種	区分	調査対象企業数	回答企業数 ()は回答率%	左記回答企業の内ネット回答
卸小売業		249	83 (33.3%)	21
製造業		123	46 (37.4%)	15
建設業		265	97 (36.6%)	25
運輸業		19	11 (57.9%)	4
宿泊・飲食業		161	45 (28.0%)	11
サービス業・その他		206	99 (48.1%)	27
不明			0 (0.0%)	0
合計		1,023	381 (37.2%)	103



6.従業員数

規模	企業数
0~5名	213
6~10名	66
11~20名	45
21~50名	38
51名以上	19
不明	1



●DI指数（景気動向指数）とは

DI（ディフュージョン・インデックス：Diffusion Index、拡散指数、拡張指数、景気拡大指数、景気動向指数などの意味で訳されています。）：景気指標のうち上昇を示している指標の割合を示めています。景気動向の判断指標として利用されています。

地域別サンプル数

糸魚川地域

5.調査対象及び回答企業の構成比率

業種	区分	調査対象 企業数	回答企業数 ()は回答率%
卸小売業		174	60 (34.5%)
製造業		89	28 (31.5%)
建設業		141	59 (41.8%)
運輸業		10	6 (60.0%)
宿泊・飲食業		109	30 (27.5%)
サービス業・その他		111	65 (58.6%)
不明			
合計		634	248 (39.1%)

6.従業員数

規模	企業数
0～5名	131
6～10名	47
11～20名	32
21～50名	23
51名以上	15
不明	0

能生地域

5.調査対象及び回答企業の構成比率

業種	区分	調査対象 企業数	回答企業数 ()は回答率%
卸小売業		30	15 (50.0%)
製造業		23	14 (60.9%)
建設業		65	21 (32.3%)
運輸業		5	3 (60.0%)
宿泊・飲食業		30	13 (43.3%)
サービス業・その他		57	25 (43.9%)
不明			
合計		210	91 (43.3%)

6.従業員数

規模	企業数
0～5名	60
6～10名	12
11～20名	7
21～50名	9
51名以上	3
不明	1

青海地域

5.調査対象及び回答企業の構成比率

業種	区分	調査対象 企業数	回答企業数 ()は回答率%
卸小売業		45	8 (17.8%)
製造業		11	4 (36.4%)
建設業		59	17 (28.8%)
運輸業		4	2 (50.0%)
宿泊・飲食業		22	2 (09.1%)
サービス業・その他		38	9 (23.7%)
不明			
合計		179	42 (23.5%)

6.従業員数

規模	企業数
0～5名	22
6～10名	7
11～20名	6
21～50名	6
51名以上	1
不明	0

景気の春は遠く
物価高による経済活動の低迷が顕著に

2025年後期(7月～12月)景況調査は、前回調査で懸念していた景気後退がより顕著となりました。景況DI、売上DI、営業利益DIとも前回調査時点から概ね横ばいまたは悪化していて、次期景況予測からも現状が変わらない、またはさらに悪化するという意見が多数を占めています。

業種別では全業種で景況感が悪化またはマイナス水域での推移となっています。卸小売業が前回▲36から▲24に回復基調を見せましたが依然として厳しい状況が続いていることが伺えます。前回プラス域であった、宿泊・飲食業においては大幅にDIが低下し、19から▲7となりました。同業種においては年末の季節需要が期待されていましたが回復には至りませんでした。

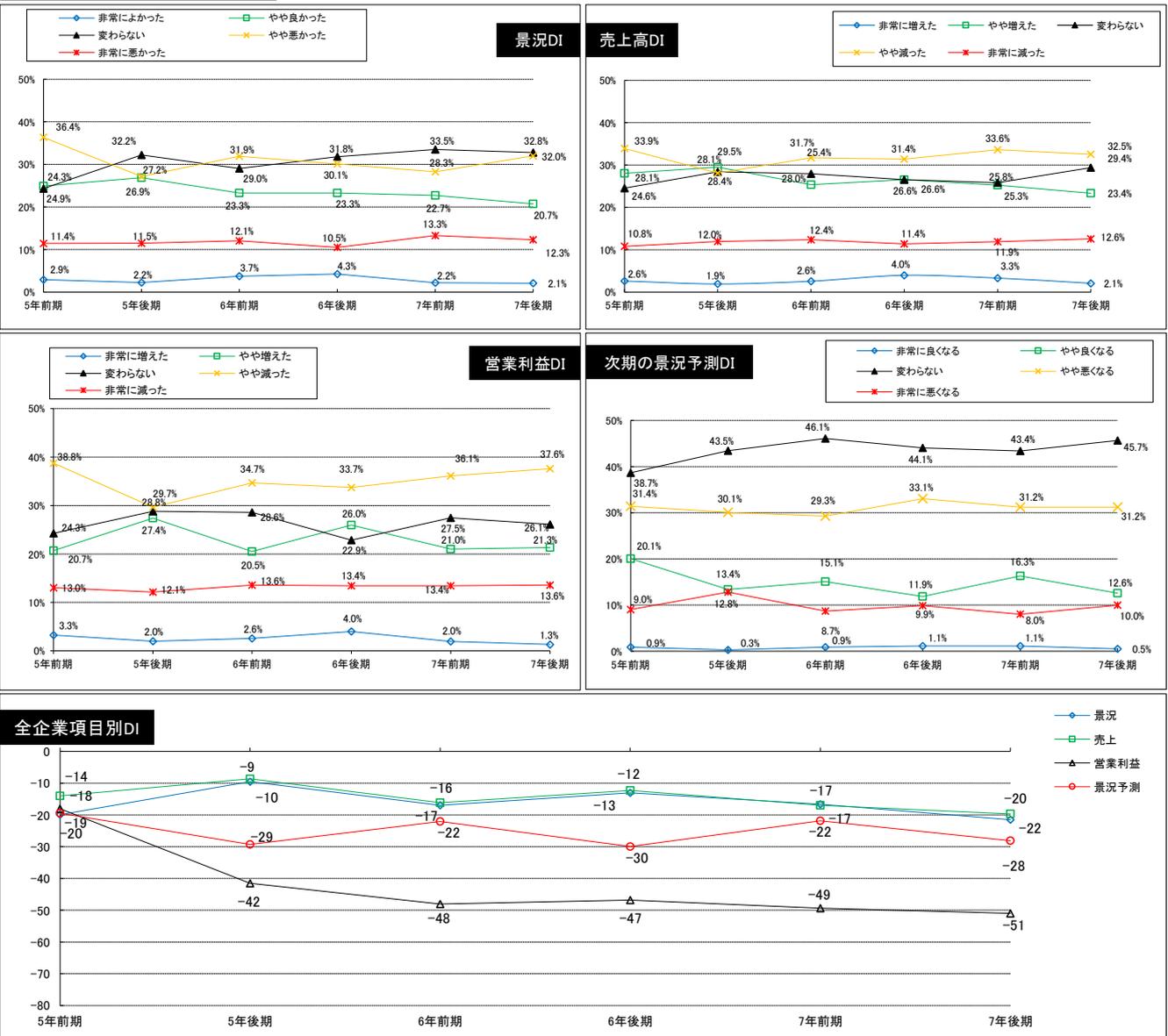
また業種別売上DIでは、前回プラス域の運輸業が▲27まで減退、宿泊・飲食業も前述の景況感と合わせて前回15から▲11となりました。

経営上の問題点では、運輸業を除いた5業種で「売上(受注)の減少」が上位3位内に並びます。前回調査時点より数値も上昇しており、問題とを感じる事業者が増加しています。もう一点特筆すべき点として昨今の大きな課題であった「労働力人材不足」は全業種で上位に位置していますが運輸業を除き前回調査よりもその数値が減少しています。特に建設業は前回比で▲7.1と顕著に低下しています。

今回の調査では企業活動の源流となる売上が多くの企業において低迷していることが示されました。人口減少で市場規模が縮小していることに加え、物価高、諸経費の上昇に終わりの兆しが見えない中で企業、個人共に消費マインドの低下、公共工事の減少などが影響していると思われます。

次期の景況感においては前回調査で見られた好転への期待感が消え、さらに厳しさを増すとの見方が増えていきます。

全企業の項目別状況



第1表 令和7年 前期の景況

令和7年後期7月～12月の景況はいかがでしたか

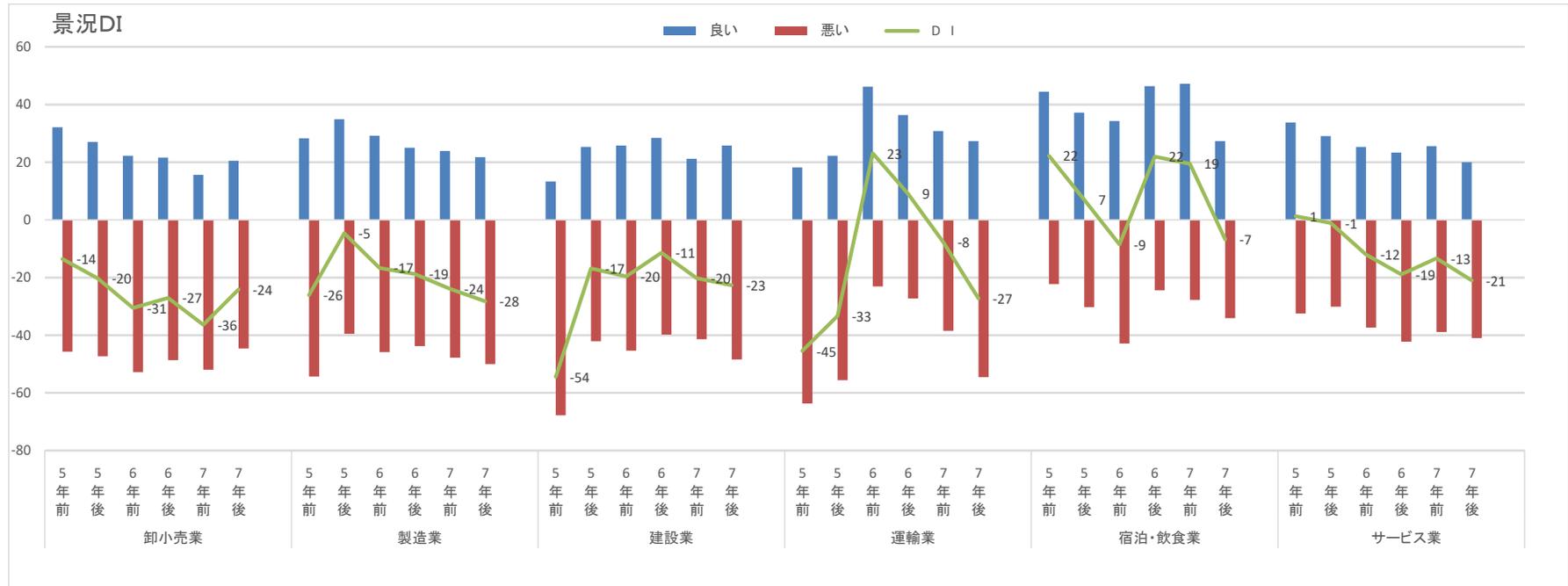
単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
非常に良かった	3.7	4.1	5.6	6.8	1.3	2.4	4.3	4.7	0.0	2.1	4.3	6.5	2.2	1.1	5.2	6.8	3.0	3.1	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	2.9	4.9	2.8	0.0	1.3	2.2	2.4	1.1	1.1	0.0
やや良かった	28.4	23.0	16.7	14.9	14.3	18.1	23.9	30.2	29.2	22.9	19.6	15.2	11.1	24.2	20.6	21.6	18.2	22.7	18.2	22.2	38.5	36.4	30.8	27.3	38.9	37.2	31.4	41.5	44.4	27.3	32.5	26.9	22.9	22.2	24.4	20.0
変わらない	22.2	25.7	25.0	29.7	32.5	34.9	17.4	25.6	25.0	31.3	28.3	28.3	18.9	32.6	28.9	31.8	37.4	25.8	18.2	22.2	30.8	36.4	30.8	18.2	33.3	32.6	22.9	29.3	25.0	38.6	33.8	40.9	37.3	34.4	35.6	39.0
やや悪かった	43.2	35.1	41.7	43.2	41.6	38.6	39.1	23.3	29.2	22.9	26.1	30.4	47.8	31.6	34.0	33.0	27.3	34.0	36.4	44.4	23.1	27.3	30.8	45.5	8.3	18.6	31.4	9.8	19.4	18.2	27.3	20.4	27.7	30.0	25.6	30.0
非常に悪かった	2.5	12.2	11.1	5.4	10.4	6.0	15.2	16.3	16.7	20.8	21.7	19.6	20.0	10.5	11.3	6.8	14.1	14.4	27.3	11.1	0.0	0.0	7.7	9.1	13.9	11.6	11.4	14.6	8.3	15.9	5.2	9.7	9.6	12.2	13.3	11.0
合計	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

注：構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

景況DI(判断)

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
良い	32	27	22	22	16	20	28	35	29	25	24	22	13	25	26	28	21	26	18	22	46	36	31	27	44	37	34	46	47	27	34	29	25	23	26	20
不変	22	26	25	30	32	35	17	26	25	31	28	28	19	33	29	32	37	26	18	22	31	36	31	18	33	33	23	29	25	39	34	41	37	34	36	39
悪い	46	47	53	49	52	45	54	40	46	44	48	50	68	42	45	40	41	48	64	56	23	27	38	55	22	30	43	24	28	34	32	30	37	42	39	41
DI	-14	-20	-31	-27	-36	-24	-26	-5	-17	-19	-24	-28	-54	-17	-20	-11	-20	-23	-45	-33	23	9	-8	-27	22	7	-9	22	19	-7	1	-1	-12	-19	-13	-21



第2表 令和7年後期の売上高動向

令和7年後期7月～12月の売上は増えていますか

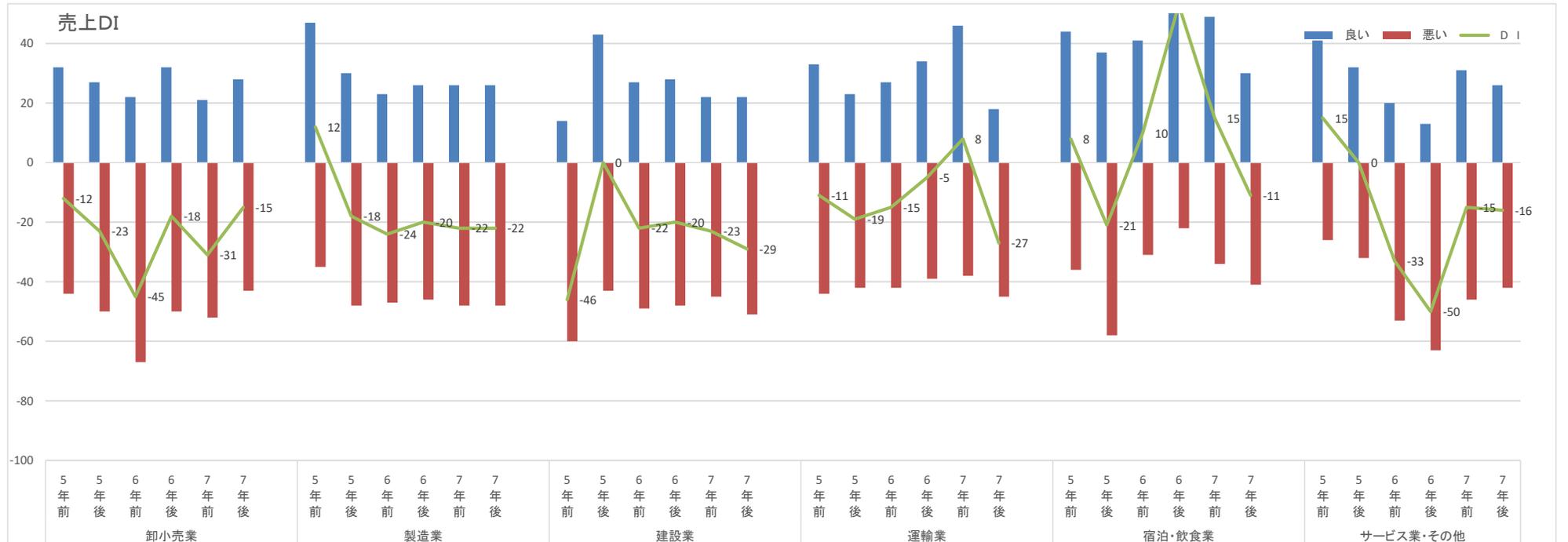
単位: %

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
非常に増えた	3.7	9.1	3.7	9.1	1.3	2.4	2.9	0.8	3.8	6.6	4.3	6.5	1.2	3.0	0.7	3.2	2.0	2.1	0.0	1.9	3.3	4.9	0.0	0.0	5.6	0.9	0.0	0.0	8.6	0.0	1.4	0.0	0.0	4.2	3.3	1.0
やや増えた	28.4	18.2	18.5	22.7	19.5	25.3	44.1	29.1	19.1	19.2	21.7	19.6	13.1	40.2	26.4	25.3	20.2	19.6	33.3	20.7	23.3	28.9	46.2	18.2	38.9	36.3	40.8	74.8	40.0	29.5	39.1	32.4	20.0	8.3	27.8	25.0
変わらない	23.5	22.7	11.1	18.2	27.3	28.9	17.6	22.6	30.4	28.4	26.1	26.1	26.2	13.7	24.0	23.1	32.3	27.8	22.2	35.9	31.5	27.0	15.4	36.4	19.4	5.3	28.7	3.6	17.1	29.5	33.3	35.1	26.7	25.0	23.3	32.0
やや減った	40.7	31.8	51.9	40.9	41.6	32.5	14.7	35.4	29.8	39.9	28.3	28.3	46.4	27.8	30.2	28.6	32.3	38.1	22.2	32.1	28.9	29.5	30.8	36.4	22.2	37.2	29.6	18.9	28.6	27.3	18.8	21.6	40.0	41.7	34.4	31.0
非常に減った	3.7	18.2	14.8	9.1	10.4	10.8	20.6	12.1	16.9	5.8	19.6	19.6	13.1	15.3	18.7	19.9	13.1	12.4	22.2	9.4	13.1	9.8	7.7	9.1	13.9	20.4	0.9	2.7	5.7	13.6	7.2	10.8	13.3	20.8	11.1	11.0
合計	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

注: 構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

売上DI(判断)

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
増えた	32	27	22	32	21	28	47	30	23	26	26	26	14	43	27	28	22	22	33	23	27	34	46	18	44	37	41	75	49	30	41	32	20	13	31	26
不変	23	23	11	18	27	29	18	23	30	28	26	26	26	14	24	23	32	28	22	36	31	27	15	36	19	5	29	4	17	30	33	35	27	25	23	32
減った	44	50	67	50	52	43	35	48	47	46	48	48	60	43	49	48	45	51	44	42	42	39	38	45	36	58	31	22	34	41	26	32	53	63	46	42
DI	-12	-23	-45	-18	-31	-15	12	-18	-24	-20	-22	-22	-46	0	-22	-20	-23	-29	-11	-19	-15	-5	8	-27	8	-21	10	53	15	-11	15	0	-33	-50	-15	-16



第3表 令和7年後期の営業利益

令和7年後期7～12月の営業利益は増えていますか

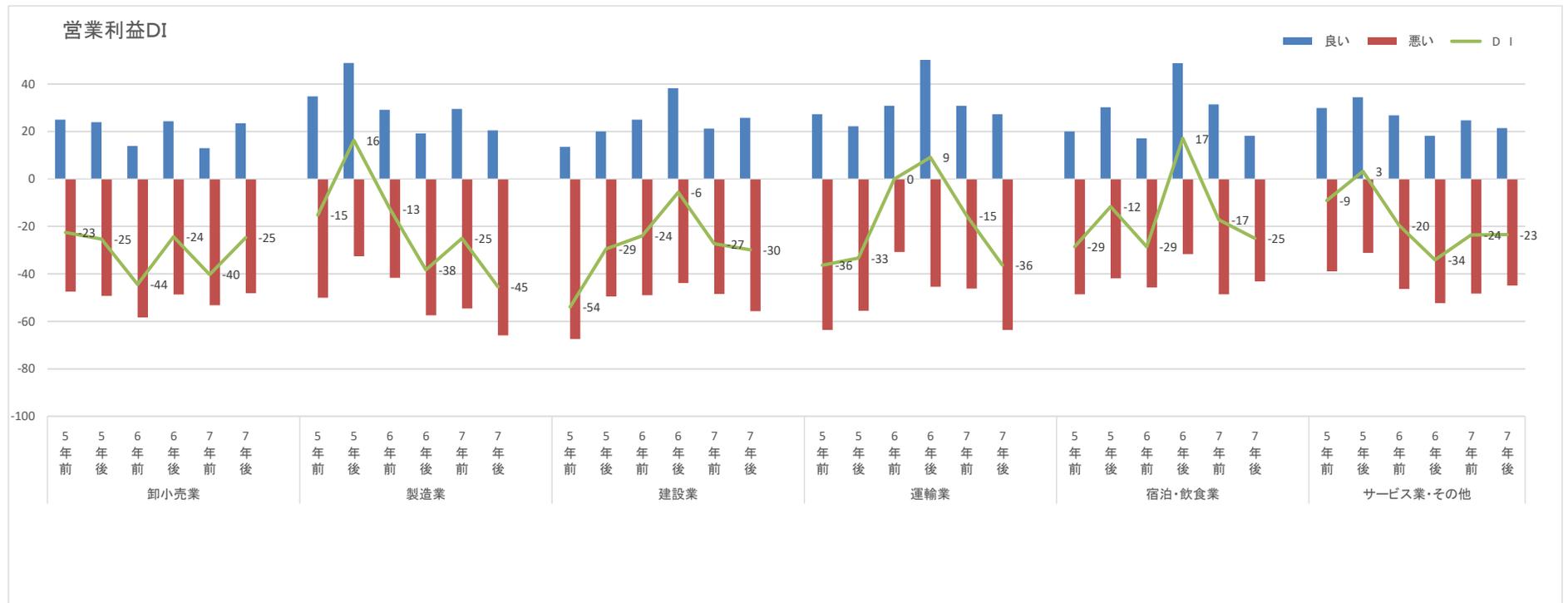
単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
増えている	25.0	23.9	13.9	24.3	13.0	23.5	34.8	48.8	29.2	19.1	29.5	20.5	13.5	20.0	25.0	38.2	21.2	25.8	27.3	22.2	30.8	54.5	30.8	27.3	20.0	30.2	17.1	48.8	31.4	18.2	29.9	34.4	26.8	18.2	24.7	21.4
変わらない	27.5	26.8	27.8	27.0	33.8	28.4	15.2	18.6	29.2	23.4	15.9	13.6	19.1	30.5	26.0	18.0	30.3	18.6	9.1	22.2	38.5	0.0	23.1	9.1	31.4	27.9	37.1	19.5	20.0	38.6	31.2	34.4	26.8	29.5	27.0	33.7
減っている	47.5	49.3	58.3	48.6	53.2	48.1	50.0	32.6	41.7	57.4	54.5	65.9	67.4	49.5	49.0	43.8	48.5	55.7	63.6	55.6	30.8	45.5	46.2	63.6	48.6	41.9	45.7	31.7	48.6	43.2	39.0	31.2	46.3	52.3	48.3	44.9
合計	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

営業利益DI(判断)

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
増えている	25	24	14	24	13	23	35	49	29	19	30	20	13	20	25	38	21	26	27	22	31	55	31	27	20	30	17	49	31	18	30	34	27	18	25	21
変わらない	28	27	28	27	34	28	15	19	29	23	16	14	19	31	26	18	30	19	9	22	38	0	23	9	31	28	37	20	20	39	31	34	27	30	27	34
減っている	48	49	58	49	53	48	50	33	42	57	55	66	67	49	49	44	48	56	64	56	31	45	46	64	49	42	46	32	49	43	39	31	46	52	48	45
DI	-23	-25	-44	-24	-40	-25	-15	16	-13	-38	-25	-45	-54	-29	-24	-6	-27	-30	-36	-33	0	9	-15	-36	-29	-12	-29	17	-17	-25	-9	3	-20	-34	-24	-23



第4表 経営上の問題点

現在経営上問題になっている点について

(複数回答)

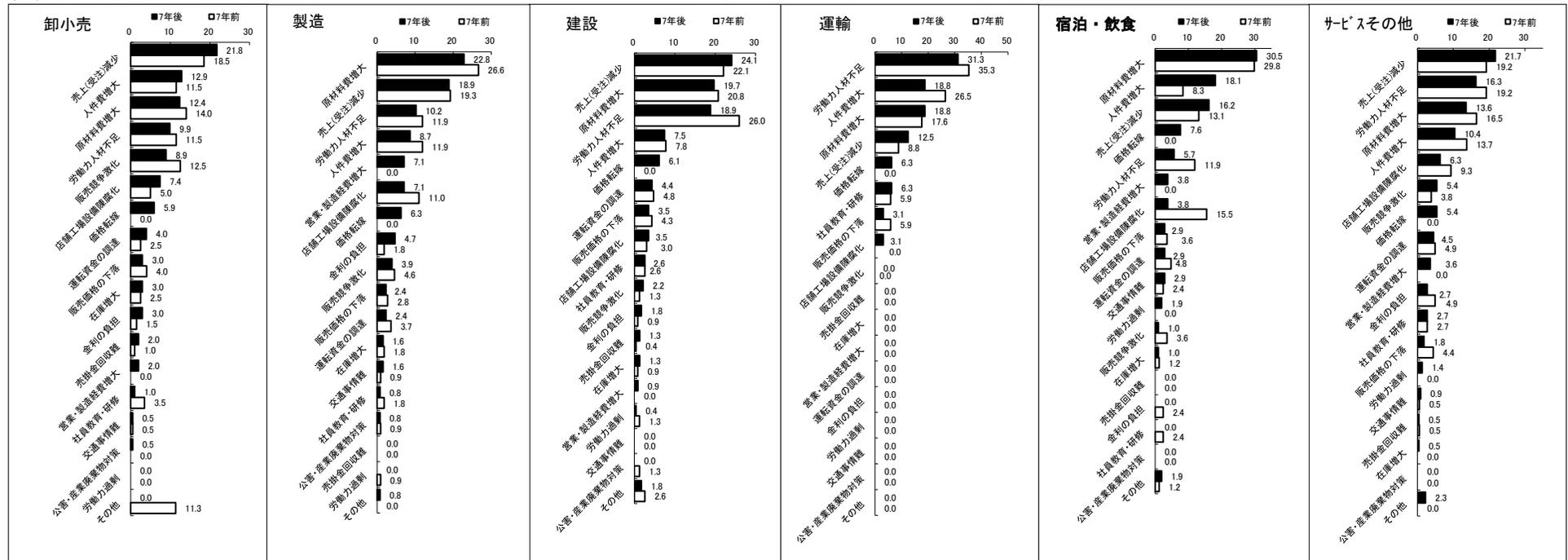
単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
販売競争激化	11.9	9.8	12.4	8.0	12.5	8.9	7.1	4.9	2.6	4.4	4.6	3.9	2.4	1.9	3.3	5.4	1.3	2.2	7.1	0.0	6.7	3.3	0.0	0.0	2.4	5.8	2.5	3.0	3.6	1.0	6.3	4.6	8.6	8.7	3.8	5.4
売上(受注)減少	19.7	20.6	24.3	21.5	18.5	21.8	17.7	19.6	21.9	22.8	19.3	18.9	25.5	27.1	21.2	24.5	22.1	24.1	17.9	20.0	10.0	6.7	8.8	12.5	17.9	13.6	15.2	11.1	13.1	16.2	18.8	19.5	22.7	20.5	19.2	21.7
売掛金回収難	1.8	1.0	1.5	0.5	1.0	2.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.5	0.9	1.5	0.4	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	1.9	1.7	1.8	0.0	0.5	0.5
販売価格の下落	2.3	2.6	3.6	4.5	4.0	3.0	1.8	5.9	4.4	4.4	2.8	2.4	1.4	2.8	2.8	2.9	4.3	3.5	0.0	0.0	6.7	0.0	5.9	3.1	7.1	4.9	2.5	2.0	3.6	2.9	3.8	1.1	3.1	3.1	4.4	1.8
価格転嫁	-	-	-	-	-	5.9	-	-	-	-	-	6.3	-	-	-	-	-	6.1	-	-	-	-	-	6.3	-	-	-	-	-	7.6	-	-	-	-	-	5.4
在庫増大	3.2	2.1	1.5	2.5	2.5	3.0	1.8	2.9	1.8	0.0	1.8	1.6	1.0	0.9	0.5	2.5	0.9	1.3	0.0	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	1.9	0.0	1.0	1.2	1.0	0.6	1.7	0.6	1.5	0.0	0.5
人件費増大	6.4	5.7	6.7	4.0	11.5	12.9	9.7	8.8	10.5	9.6	11.9	8.7	8.7	7.9	8.5	8.3	7.8	7.5	21.4	16.0	23.3	20.0	26.5	18.8	13.1	11.7	10.1	17.2	8.3	18.1	9.4	12.1	11.7	11.8	13.7	10.4
原材料費増大	13.7	13.9	10.3	18.0	14.0	12.4	23.0	26.5	24.6	28.1	26.6	22.8	23.1	21.0	20.8	17.6	20.8	19.7	17.9	16.0	16.7	20.0	17.6	18.8	23.8	28.2	29.1	28.3	29.8	30.5	11.3	16.1	14.1	15.9	16.5	13.6
営業・製造経費増大	-	-	-	-	-	2.0	-	-	-	-	-	7.1	-	-	-	-	-	0.9	-	-	-	-	-	0.0	-	-	-	-	-	3.8	-	-	-	-	-	3.6
店舗工場設備陳腐化	7.8	9.3	5.7	8.0	5.0	7.4	8.8	9.8	10.5	7.0	11.0	7.1	1.0	2.3	3.8	3.4	3.0	3.5	7.1	4.0	0.0	3.3	0.0	3.1	8.3	6.8	13.9	10.1	15.5	3.8	6.9	5.7	4.9	5.1	9.3	6.3
運転資金の調達	3.2	2.6	4.6	2.5	2.5	4.0	10.6	3.9	4.4	5.3	3.7	2.4	5.3	4.7	3.3	3.4	4.8	4.4	3.6	4.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.5	5.8	2.5	5.1	4.8	2.9	4.4	4.0	4.9	4.6	4.9	4.5
金利の負担	0.9	2.6	1.5	0.0	1.5	3.0	0.9	1.0	0.9	0.9	1.8	4.7	1.4	2.8	0.5	1.5	0.9	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.9	1.3	0.0	2.4	0.0	1.9	2.9	1.2	1.5	4.9	2.7
労働力人材不足	12.3	11.9	12.4	14.5	11.5	9.9	9.7	13.7	14.9	14.0	11.9	10.2	24.0	22.0	27.8	23.5	26.0	18.9	17.9	24.0	30.0	33.3	35.3	31.3	9.5	8.7	11.4	12.1	11.9	5.7	24.4	20.1	18.4	19.0	19.2	16.3
労働力過剰	0.0	0.0	0.5	0.5	0.0	0.0	1.8	0.0	0.0	0.0	0.9	0.0	1.0	0.5	0.9	0.0	1.3	0.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	2.9	2.5	1.0	0.0	1.9	1.3	1.1	1.8	1.5	0.0	1.4
社員教育・研修	1.8	2.1	1.0	1.5	3.5	1.0	4.4	2.0	2.6	1.8	1.8	0.8	1.4	2.8	2.4	2.9	2.6	2.6	7.1	4.0	6.7	3.3	5.9	6.3	1.2	3.9	1.3	2.0	2.4	0.0	5.6	8.6	5.5	5.1	2.7	2.7
交通事情難	0.5	2.1	0.5	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.9	0.9	1.6	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	1.0	1.3	2.0	2.4	2.9	0.0	0.6	0.6	1.0	0.5	0.9
公害・産業廃棄物対策	0.5	0.5	0.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.9	0.9	0.9	0.8	1.4	0.5	0.5	1.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.5	0.0	0.0
その他	2.3	13.3	13.3	12.9	11.3	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.8	1.9	1.9	2.8	1.0	2.6	1.8	0.0	8.0	0.0	10.0	0.0	0.0	3.6	1.9	5.1	4.0	1.2	1.9	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3

注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

経営上の問題点 半期での比較

注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。



第5表 次期の景況予測

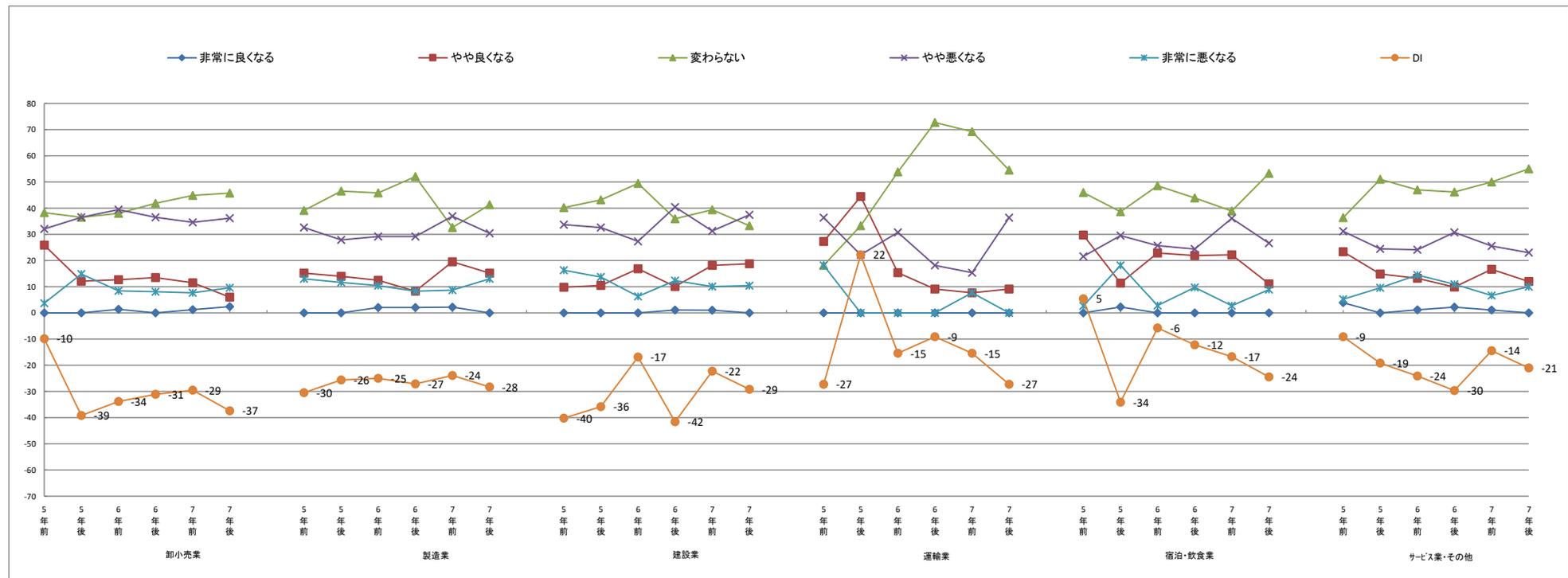
次期の貴社(店)の景況はどう予測されますか

単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
非常に良くなる	0.0	0.0	1.4	0.0	1.3	2.4	0.0	0.0	2.1	2.1	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.9	0.0	1.2	2.2	1.1	0.0
やや良くなる	25.9	12.2	12.7	13.5	11.5	6.0	15.2	14.0	12.5	8.3	19.6	15.2	9.8	10.5	16.8	10.1	18.2	18.8	27.3	44.4	15.4	9.1	7.7	9.1	29.7	11.4	22.9	22.0	22.2	11.1	23.4	14.9	13.3	9.9	16.7	12.0
変わらない	38.3	36.5	38.0	41.9	44.9	45.8	39.1	46.5	45.8	52.1	32.6	41.3	40.2	43.2	49.5	36.0	39.4	33.3	18.2	33.3	53.8	72.7	69.2	54.5	45.9	38.6	48.6	43.9	38.9	53.3	36.4	51.1	47.0	46.2	50.0	55.0
やや悪くなる	32.1	36.5	39.4	36.5	34.6	36.1	32.6	27.9	29.2	29.2	37.0	30.4	33.7	32.6	27.4	40.4	31.3	37.5	36.4	22.2	30.8	18.2	15.4	36.4	21.6	29.5	25.7	24.4	36.1	26.7	31.2	24.5	24.1	30.8	25.6	23.0
非常に悪くなる	3.7	14.9	8.5	8.1	7.7	9.6	13.0	11.6	10.4	8.3	8.7	13.0	16.3	13.7	6.3	12.4	10.1	10.4	18.2	0.0	0.0	0.0	7.7	0.0	2.7	18.2	2.9	9.8	2.8	8.9	5.2	9.6	14.5	11.0	6.7	10.0
合計	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
DI	-10	-39	-34	-31	-29	-37	-30	-26	-25	-27	-24	-28	-40	-36	-17	-42	-22	-29	-27	22	-15	-9	-15	-27	5	-34	-6	-12	-17	-24	-9	-19	-24	-30	-14	-21

注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

次期の景況予測



第6表 次期の資金繰り予測

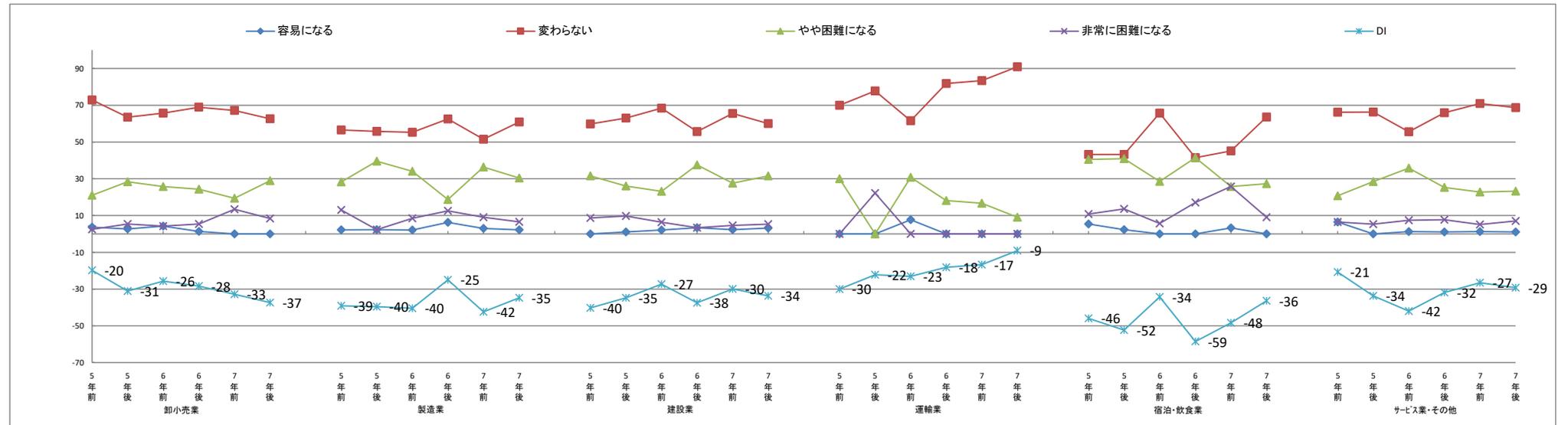
次期の貴社(店)の資金繰りはどう予測されますか

単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
容易になる	3.7	2.7	4.3	1.4	0.0	0.0	2.2	2.3	2.1	6.3	3.0	2.2	0.0	1.1	2.1	3.4	2.3	3.2	0.0	0.0	7.7	0.0	0.0	0.0	5.4	2.3	0.0	0.0	3.2	0.0	6.5	0.0	1.2	1.1	1.3	1.0
変わらない	72.8	63.5	65.7	68.9	67.2	62.7	56.5	55.8	55.3	62.5	51.5	60.9	59.8	63.0	68.4	55.7	65.5	60.0	70.0	77.8	61.5	81.8	83.3	90.9	43.2	43.2	65.7	41.5	45.2	63.6	66.2	66.3	55.6	65.9	70.9	68.7
やや困難になる	21.0	28.4	25.7	24.3	19.4	28.9	28.3	39.5	34.0	18.8	36.4	30.4	31.5	26.1	23.2	37.5	27.6	31.6	30.0	0.0	30.8	18.2	16.7	9.1	40.5	40.9	28.6	41.5	25.8	27.3	20.8	28.4	35.8	25.3	22.8	23.2
非常に困難になる	2.5	5.4	4.3	5.4	13.4	8.4	13.0	2.3	8.5	12.5	9.1	6.5	8.7	9.8	6.3	3.4	4.6	5.3	0.0	22.2	0.0	0.0	0.0	0.0	10.8	13.6	5.7	17.1	25.8	9.1	6.5	5.3	7.4	7.7	5.1	7.1
合計	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
DI	-20	-31	-26	-28	-33	-37	-39	-40	-40	-25	-42	-35	-40	-35	-27	-38	-30	-34	-30	-22	-23	-18	-17	-9	-46	-52	-34	-59	-48	-36	-21	-34	-42	-32	-27	-29

注: 構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

次期の資金繰り予測



第7表 現在の労働力

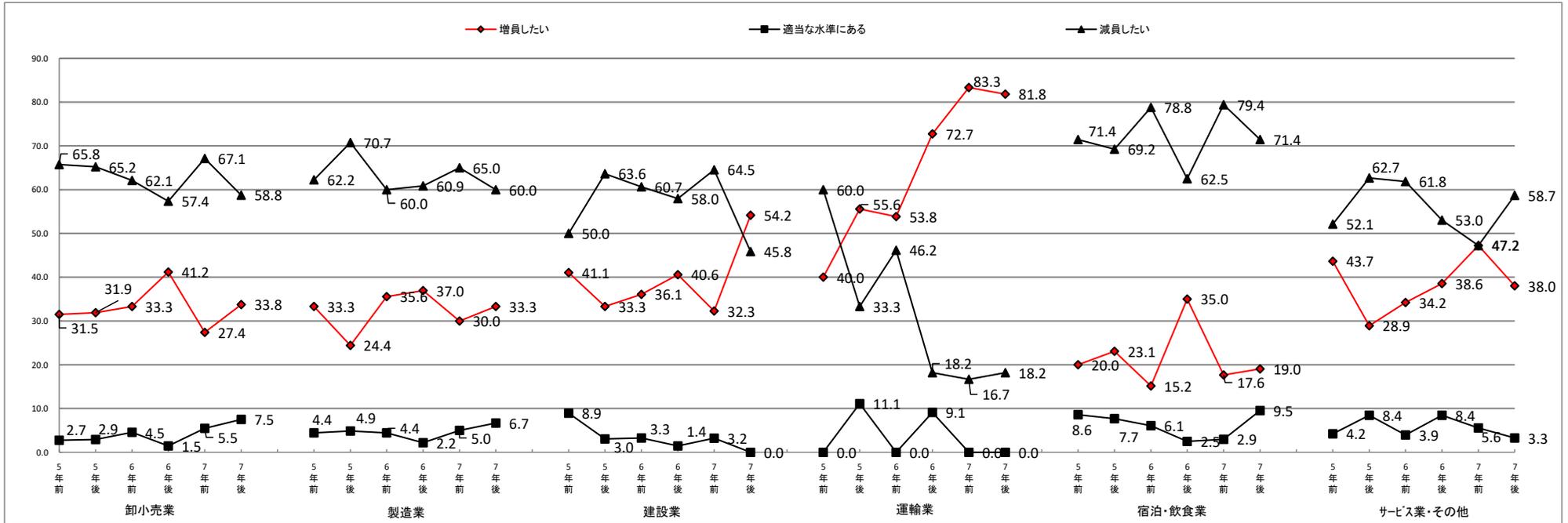
自社の現在の労働力

単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
増員したい	31.5	31.9	33.3	41.2	27.4	33.8	33.3	24.4	35.6	37.0	30.0	33.3	41.1	33.3	36.1	40.6	32.3	54.2	40.0	55.6	53.8	72.7	83.3	81.8	20.0	23.1	15.2	35.0	17.6	19.0	43.7	28.9	34.2	38.6	47.2	38.0
適当な水準にある	2.7	2.9	4.5	1.5	5.5	7.5	4.4	4.9	4.4	2.2	5.0	6.7	8.9	3.0	3.3	1.4	3.2	0.0	0.0	11.1	0.0	9.1	0.0	0.0	8.6	7.7	6.1	2.5	2.9	9.5	4.2	8.4	3.9	8.4	5.6	3.3
減員したい	65.8	65.2	62.1	57.4	67.1	58.8	62.2	70.7	60.0	60.9	65.0	60.0	50.0	63.6	60.7	58.0	64.5	45.8	60.0	33.3	46.2	18.2	16.7	18.2	71.4	69.2	78.8	62.5	79.4	71.4	52.1	62.7	61.8	53.0	47.2	58.7
合計	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

現在の労働力



第8表 経営安定・経営改善のための対策

現在経営安定・改善のための対策について (複数回答)

単位:%

業種	卸小売業						製造業						建設業						運輸業						宿泊・飲食業						サービス業・その他					
	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後	5年前	5年後	6年前	6年後	7年前	7年後
人件費削減	5.4	3.0	2.5	3.9	2.6	4.6	1.9	3.1	0.8	1.7	1.8	0.8	3.2	2.3	0.5	1.5	0.9	1.4	0.0	6.4	3.0	0.0	0.0	0.0	4.1	4.1	1.4	2.9	3.6	4.0	1.2	2.5	2.9	2.1	3.1	1.9
原材料費等のコスト削減	7.2	10.0	13.0	6.1	13.8	9.2	18.4	17.0	13.4	18.8	15.0	11.8	16.8	14.7	12.3	12.5	11.8	11.8	26.9	6.4	9.1	6.9	0.0	9.7	18.2	21.8	26.8	21.6	22.6	23.2	9.4	12.7	12.1	11.9	9.4	10.5
安定受注先・販売先の確保	17.5	19.7	19.1	20.1	18.5	15.8	19.1	20.1	21.0	20.5	23.9	16.8	22.2	19.7	21.9	25.0	25.3	25.5	2.7	2.7	12.1	10.3	9.4	3.2	5.8	7.1	2.8	5.9	7.1	3.0	16.7	11.9	12.1	9.8	14.6	14.8
安定仕入先確保	7.5	9.8	10.5	13.4	11.6	12.8	1.9	3.3	3.4	6.0	5.3	5.0	3.2	2.7	5.5	2.5	4.1	3.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.2	12.2	9.4	8.5	9.8	10.7	6.1	2.4	2.5	2.9	3.6	4.7	4.3
販売価格の引き上げ	16.2	10.7	14.8	15.1	15.3	12.8	19.8	15.8	21.8	23.1	20.4	21.8	13.3	13.7	13.7	13.0	14.0	11.8	21.3	22.0	21.2	17.2	21.9	19.4	13.8	14.0	22.5	21.6	19.0	21.2	11.2	9.0	10.9	14.5	13.0	12.0
販売価格の引き下げ	0.5	2.1	0.0	1.1	1.6	0.0	0.0	0.0	0.8	0.0	0.9	0.0	0.0	1.5	0.0	0.0	0.9	0.5	0.0	0.0	0.0	3.4	0.0	0.0	1.4	0.0	0.0	2.0	2.4	0.0	0.6	0.0	0.6	2.1	0.5	0.0
品質サービス向上	19.0	14.0	14.2	15.6	15.3	12.2	6.3	10.6	6.7	6.0	5.3	5.0	9.8	7.6	10.5	9.5	6.3	9.5	21.3	7.3	9.1	13.8	6.3	12.9	19.9	13.5	18.3	16.7	21.4	23.2	23.2	19.9	23.6	19.2	21.9	16.7
生産性体制の改善	0.6	2.7	0.6	1.7	0.5	4.1	3.1	4.5	1.7	1.7	5.3	10.9	3.4	4.7	1.4	2.0	0.9	5.0	0.0	6.4	0.0	0.0	3.1	16.1	1.4	7.1	1.4	3.9	0.0	5.1	4.1	4.3	2.3	4.1	1.6	4.8
情報化、DXの促進	4.7	5.6	4.9	3.9	4.2	4.1	5.0	2.0	0.8	1.7	0.0	1.7	6.4	2.4	4.1	7.0	5.0	5.0	0.9	6.4	12.1	10.3	21.9	12.9	1.4	3.3	5.6	3.9	1.2	1.0	6.4	6.5	5.2	3.1	4.2	4.8
設備投資	-	-	-	-	-	6.1	-	-	-	-	-	5.9	-	-	-	-	-	5.5	-	-	-	-	-	3.2	-	-	-	-	-	3.0	-	-	-	-	-	6.7
財務基盤強化	5.1	4.9	3.1	5.0	3.7	4.6	3.8	3.8	7.6	3.4	4.4	5.0	6.6	4.7	5.9	6.5	7.2	2.3	6.5	6.4	6.1	10.3	3.1	0.0	1.4	1.1	1.4	2.0	3.6	3.0	5.1	5.3	7.5	7.3	6.3	6.2
人材の採用育成・職業能力開発	9.1	6.9	11.7	10.6	9.0	9.2	12.0	7.2	9.2	9.4	10.6	9.2	7.5	13.5	19.2	15.5	17.6	14.1	20.4	7.3	21.2	20.7	31.3	19.4	9.6	2.2	7.0	2.9	4.8	3.0	12.5	13.4	12.6	16.1	13.0	11.0
業務の外部委託	1.5	2.1	1.9	1.1	1.1	2.0	1.2	0.0	0.0	0.0	0.9	0.8	0.9	0.9	0.9	0.0	1.4	0.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	1.1	0.0	1.0	0.0	0.0	1.1	1.9	3.4	0.0	2.1	1.4
外注下請け発注の取止め	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.7	2.5	3.4	2.6	2.7	0.8	3.7	4.1	2.3	3.5	3.6	2.7	0.0	6.4	0.0	3.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.4	0.0	0.5	1.0	0.0
稼働率引き下げ、営業時間短縮	2.9	3.9	3.1	1.1	1.1	0.5	0.0	1.9	5.0	0.9	1.8	3.4	0.5	1.0	0.5	0.0	0.5	0.0	0.0	0.0	6.1	0.0	3.1	0.0	3.6	3.0	1.4	0.0	0.0	1.0	1.8	2.9	1.7	2.1	1.0	2.4
稼働率引き上げ、営業時間延長	0.0	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	0.8	0.9	1.8	0.0	0.5	0.5	0.5	0.0	0.0	0.0	3.4	0.0	0.0	2.8	4.1	2.8	2.9	2.4	1.0	0.0	0.9	0.6	1.0	2.6	1.4
人材確保・採用強化	0.0	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	14.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	2.3	1.1	0.6	1.1	1.6	2.0	3.7	2.5	4.2	4.3	1.8	0.0	1.4	1.9	1.4	1.0	0.0	0.5	0.0	7.3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.1	4.2	0.0	2.9	1.2	2.0	4.2	3.2	1.7	2.6	1.0	1.0

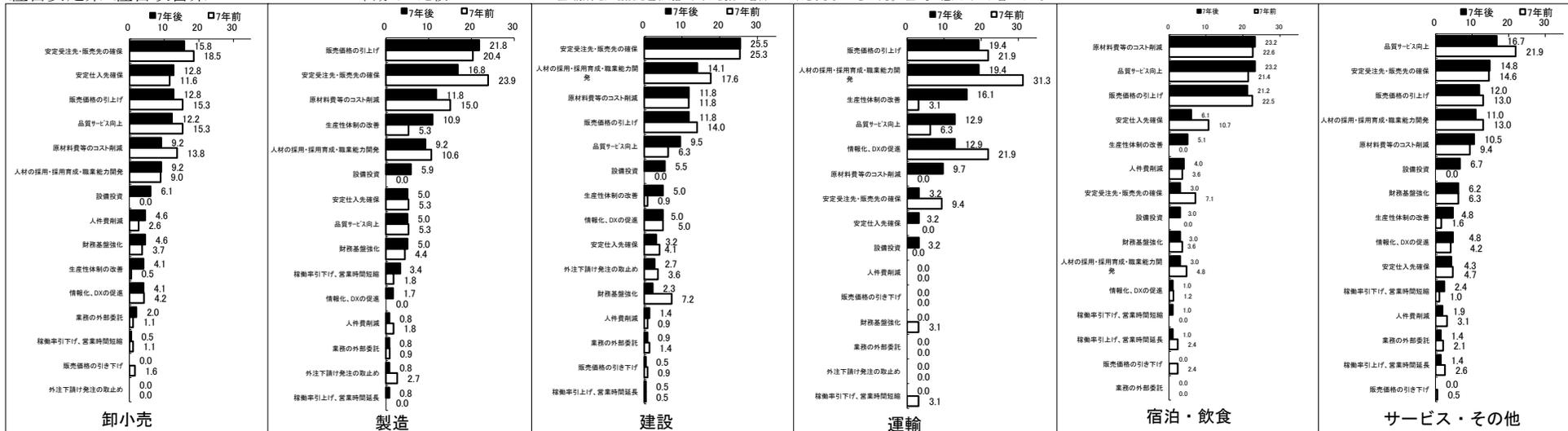
注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。

注:R6前期より情報化にDXの文言を追加 注:R6前期より「人材確保・採用強化」は削除し「人材育成」に採用の文言を追加 注:R7後期より「設備投資」を追加

経営安定策・経営改善策

半期での比較

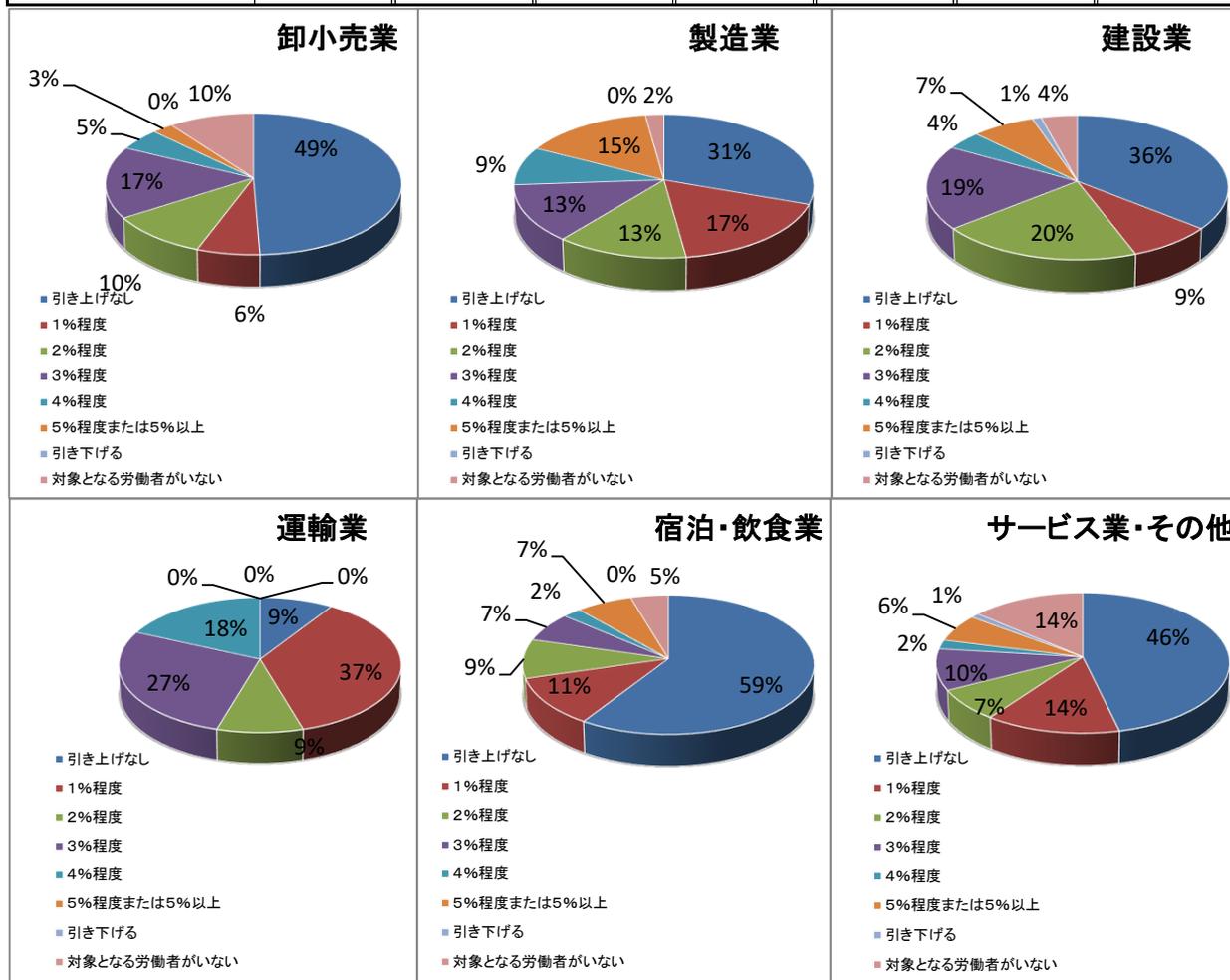
注:構成比は端数処理(四捨五入)の関係で合計が100%とならないことがある。注:その他はグラフに含んでいない



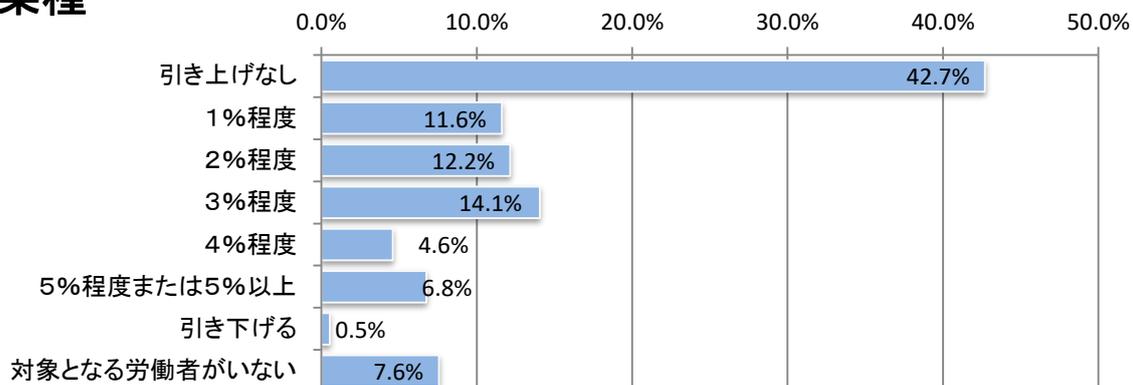
別表1 令和8年春季の賃金引き上げ予定について

(設問11)

項目 \ 業種	卸小売業	製造業	建設業	運輸業	宿泊・飲食業	サービス業・その他	合計
引き上げなし	39	14	34	1	26	44	158
1%程度	5	8	8	4	5	13	43
2%程度	8	6	19	1	4	7	45
3%程度	13	6	18	3	3	9	52
4%程度	4	4	4	2	1	2	17
5%程度または5%以上	2	7	7	0	3	6	25
引き下げる	0	0	1	0	0	1	2
対象となる労働者がいない	8	1	4	0	2	13	28
合計	79	46	95	11	44	95	370



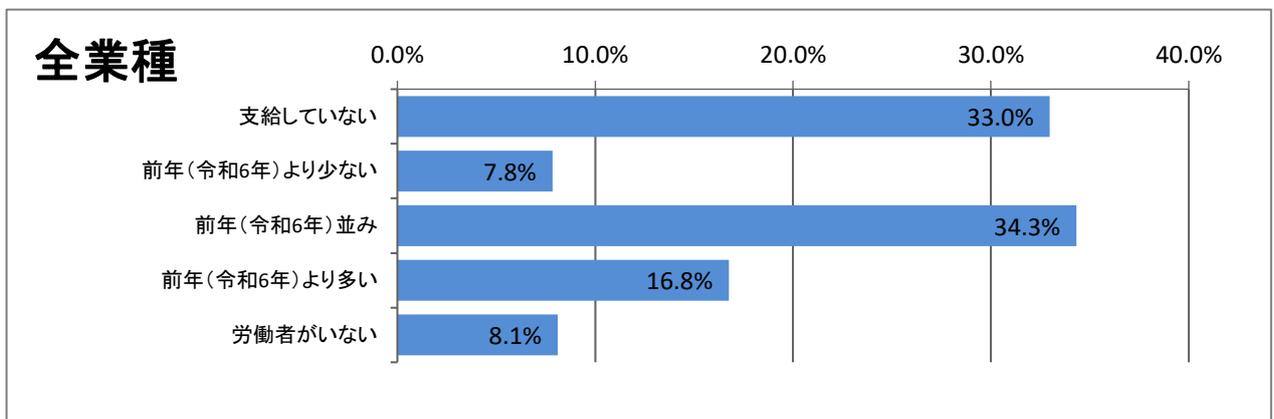
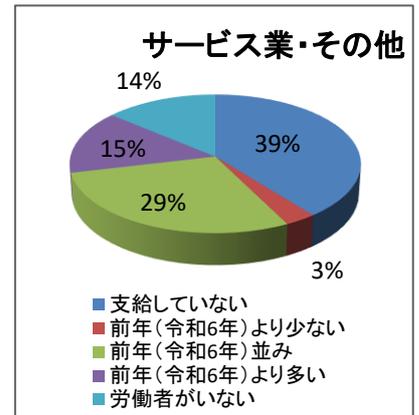
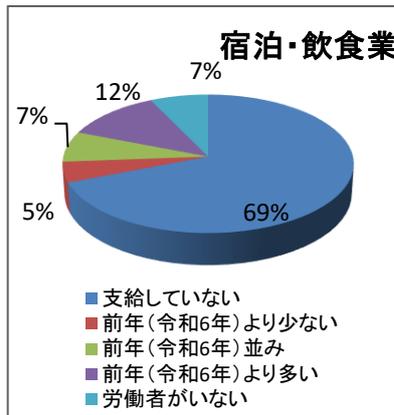
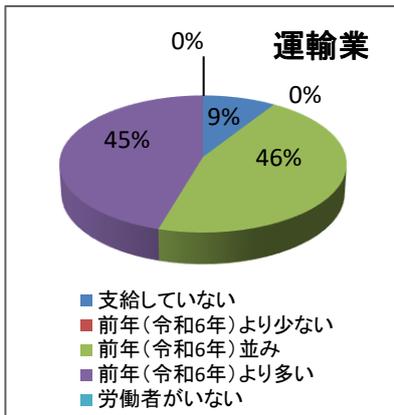
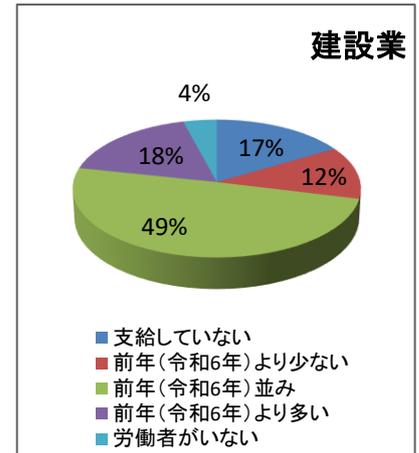
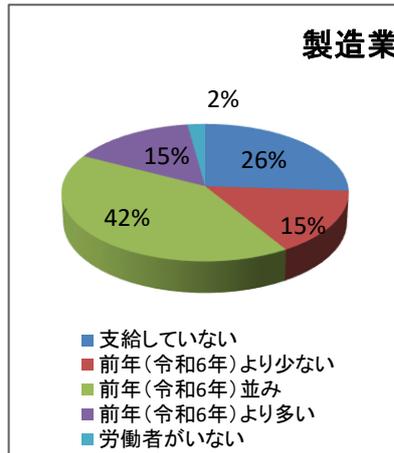
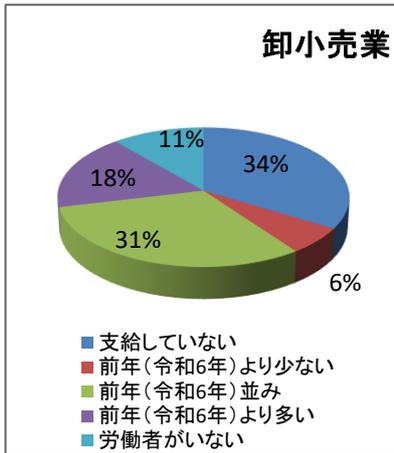
全業種



別表2 令和7年の冬季賞与の支給は令和6年と比べていかがですか？

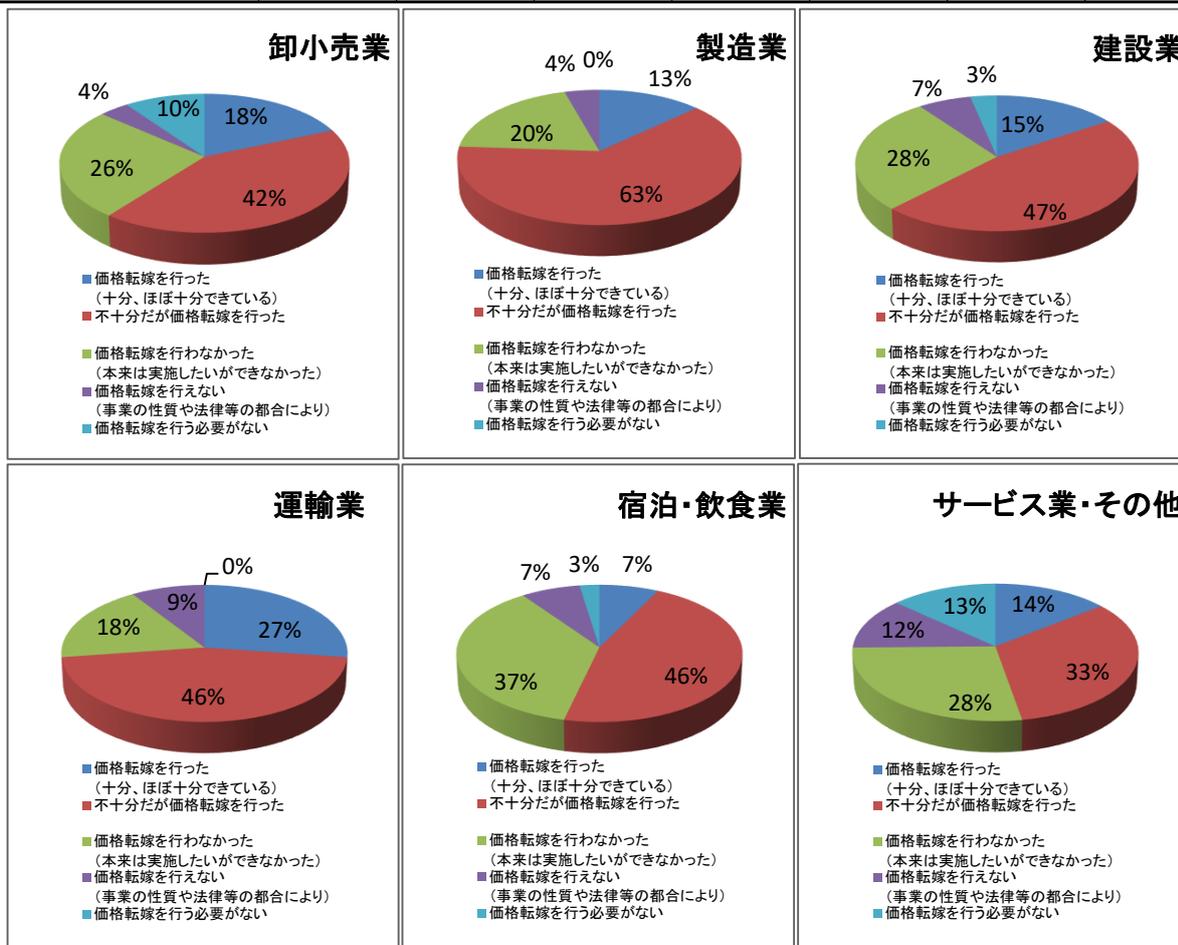
(設問12)

項目 \ 業種	卸小売業	製造業	建設業	運輸業	宿泊・飲食業	サービス業・その他	合計
支給していない	27	12	16	1	29	37	122
前年(令和6年)より少ない	5	7	12	0	2	3	29
前年(令和6年)並み	25	19	48	5	3	27	127
前年(令和6年)より多い	14	7	17	5	5	14	62
労働者がいない	9	1	4	0	3	13	30
合計	80	46	97	11	42	94	370



別表3 今現在、貴社(店)におけるエネルギー価格高騰、物価高、人件費による価格転嫁の状況はいかがですか
(設問13)

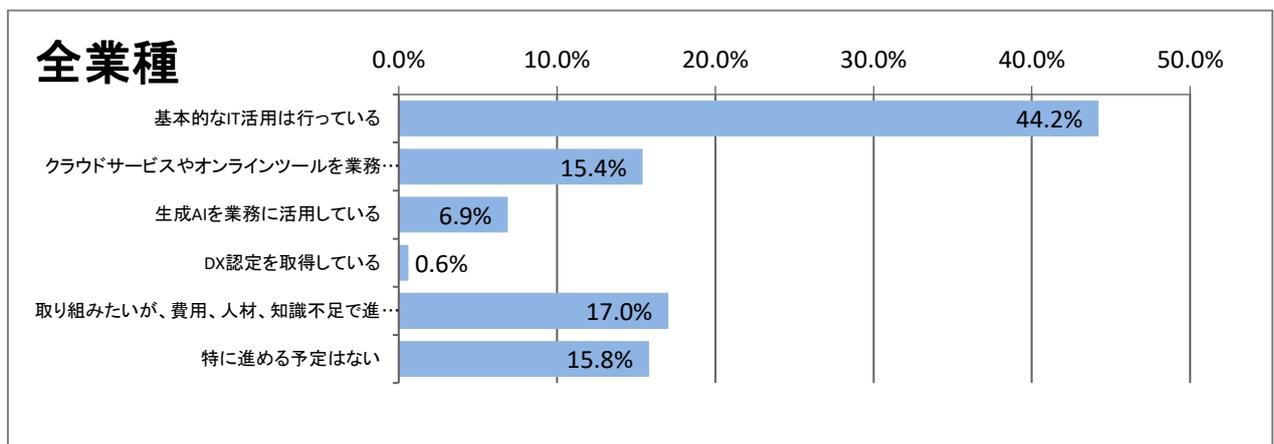
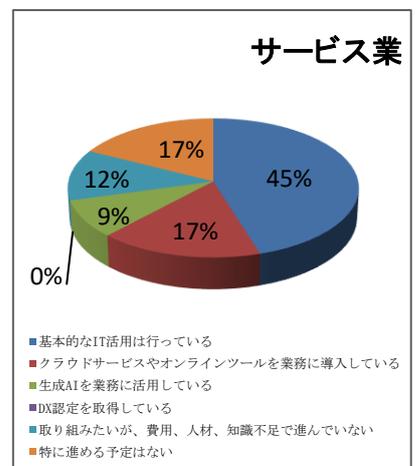
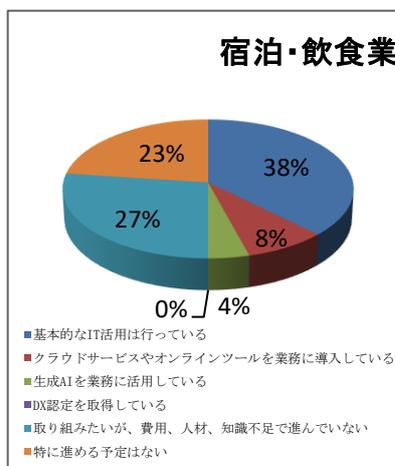
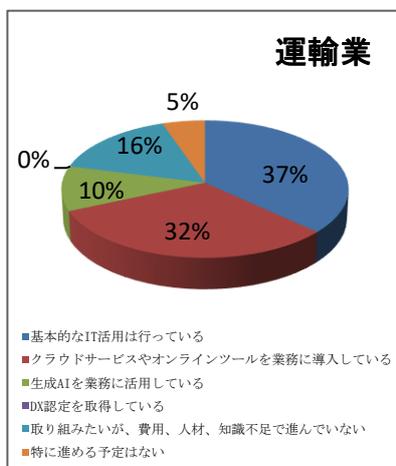
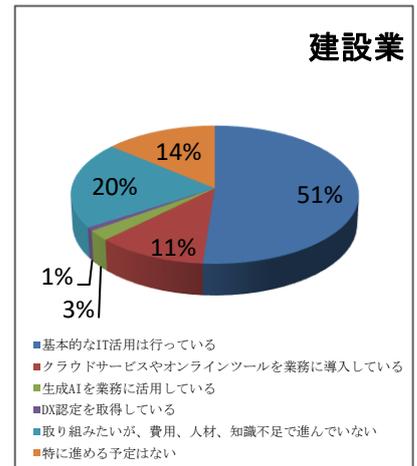
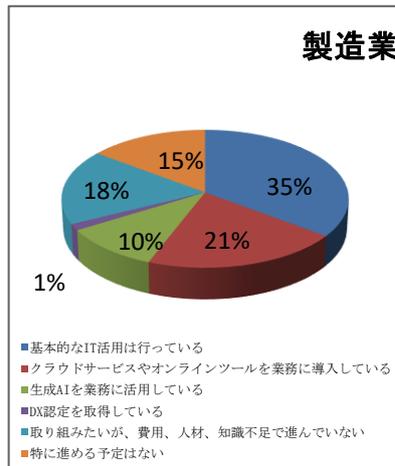
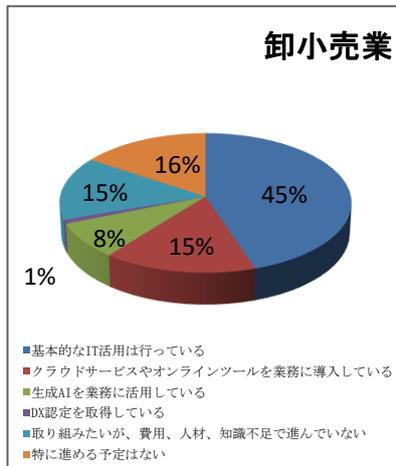
項目 \ 業種	卸小売業	製造業	建設業	運輸業	宿泊・飲食業	サービス業・その他	合計
価格転嫁を行った (十分、ほぼ十分できている)	15	6	14	3	3	13	54
不十分だが価格転嫁を行った	34	29	42	5	19	30	159
価格転嫁を行わなかった (本来は実施したいができなかった)	21	9	25	2	15	25	97
価格転嫁を行えない (事業の性質や法律等の都合により)	3	2	6	1	3	11	26
価格転嫁を行う必要がない	8	0	3	0	1	12	24
合計	81	46	90	11	41	91	360



別表4 貴社におけるIT活用やDXへの対応状況をお聞かせください(複数回答可)

(設問14)

項目 \ 業種	卸小売業	製造業	建設業	運輸業	宿泊・飲食業	サービス業・その他	合計
基本的なIT活用は行っている	49	24	63	7	18	57	218
クラウドサービスやオンラインツールを業務に導入している	17	14	14	6	4	21	76
生成AIを業務に活用している	9	7	3	2	2	11	34
DX認定を取得している	1	1	1	0	0	0	3
取り組みたいが、費用、人材、知識不足で進んでいない	16	12	25	3	13	15	84
特に進める予定はない	17	10	17	1	11	22	78
合計	109	68	123	19	48	126	493



参 考 資 料

景況アンケート自由記述内容一覧

※空欄は記載なし

■設問6 経営上の問題点 経営上問題になっている点について

卸小売 / 老朽化 人件費諸々の経費が増えて収益を圧迫している 仕入先 廃業の予定

製造 / 安定した受注

建設 / 休日、祝日、土曜日等の休みが多く支障あり 工事金が明細でなくて請け負けた

運輸 /

宿泊飲食 / お客様共々、高齢化 人口減少

その他サービス / 入居者の確保 お客様の高齢化、人口減少、おなくなりになられる方が多い 年齢に合わせ、無理のない様、仕事をしています

■設問10 経営安定経営改善のためにどんな対策をお考えですか？

卸小売 / 不採算部門削減 高齢のため廃業を考えているので対策はない

製造 /

建設 /

運輸 /

宿泊飲食 / マルチチャンネル化

その他サービス / 情報発信 今まで通りのサービス提供

■設問14 取り組みを進めるうえで困っていること、必要な支援がありましたら教えてください

卸小売 / 費用

製造 / 費用 求人活動の助けが欲しい

建設 / 責任者がいない パソコンのネット接続、パソコンのネット購入、ネット支払いをしたい やり方がわからない

運輸 / 活用できる人材不足

宿泊飲食 /

その他サービス / 市場調査と相場の把握 講演会 知識不足 創業時に作った HP を更新したいが費用が高くて後回しになってしまう。DX 継続利用に係る金額が小さな事業の負担になっているので補助が欲しい

■設問15 糸魚川市、商工団体に対する提案や要望がございましたらご記入ください

卸小売 / 観光事業にもっと注目していただきたい 人口減少、特定地域の過疎化に対しての対策は？
(支援等の現状)、会議所の早期移転、商工会との合併、会社に出向いて状態を見てまわることも会議所に仕事だと思えます、合理化、生産性向上の為補助金等の必要がある

製造 / 県の最低賃金にするしかない(設問11に対し) アンケートの文字を大きくしてください 道路の拡張を促してほしい。特に、8号線から山間部(南側)へ入る細道(青海) 出店支援や設備支援をお

願ひ致します

建設 / 積極的に税金の軽減や各補助金、借入等情報連絡ほしい

運輸 /

宿泊飲食 / 民泊業は官公庁他県により年間宿泊180日制限は不当であり大変に困っています。営業日数が半年では生活が成り立ちません。改定改善を急務!!願っています!!どうか提案応援支援救済よろしくお願ひ申し上げます インバウンドの受け入れに力を入れて欲しい!英語表示カードが使える店が多い!

その他サービス / 商工会と合併して、建物移転したらどうか 専門性を追求して欲しい 会議所の利便性を大いに感じています。もっと早く利用すれば良かったと痛感しています 集計結果を送るようにしてください 引き続きよろしくお願ひします 人が糸魚川に行きたくなる事づくり、宿泊所、交通インフラの整備 翠ペイの手数料2%を少しでも負担してもらえればと思う